

北京健坤投资集团有限公司

究竟是因为什么？新十问钱凯、范元宁

看了 2021 年 12 月 16 日的《紫光集团有限公司管理人严正声明》，健坤集团作为紫光集团的股东，禁不住要问钱凯和范元宁，你们这样做，究竟是因为什么？

一、请问钱凯和范元宁，你们在声明中说你们的工作原则，是“市场化、法制化”原则，但是在 2020 年 11 月 10 日下午，工作组进驻的紫光集团干部大会上，钱凯说，工作组将按照“市场化、法制化、公开化”的原则开展工作，并说这是国务院领导的精神，为什么在你们的这份严正声明中，“公开化”消失了，是国务院领导改了你们的工作原则吗？还是因为你们不敢公开紫光集团的审计报告、评估报告，不敢公布智路建广的报名资料？所以不敢用“公开化”这个词。

三、请问钱凯和范元宁，你们说健坤集团和赵伟国散布不实言论，请问是哪句？如果有，请钱凯和范元宁公开指出来；如果健坤集团和赵伟国说错了，健坤集团和赵伟国愿意公开赔礼道歉，甚至承担法律责任。

二、请问钱凯和范元宁，你们说赵伟国操纵紫光集团，依据是什么？赵伟国没有操纵紫光集团，赵伟国先生担任紫

光集团董事长是清华大学和清华控股的决定，紫光集团的所有决策都是依据不同层面的授权，在董事会、股东会、清华控股甚至是清华大学决策下进行的，在董事会层面，7位董事中，清华控股委派了4位董事，清华控股是紫光集团的控股股东；如果能够操纵紫光集团，意味着可以操纵清华控股甚至清华大学，谁有这样的本事？你们为什么会想起“操纵”这个词，是不是因为紫光集团的资产评估工作和引进战投的工作一直被你们所操纵，你们就想起了“操纵”这个词，你们一直说紫光集团资不抵债，是你们一直在欺骗债权人和股东！

四、请问钱凯和范元宁，你们为什么不回答2021年12月15日的《谁的紫光？十问钱凯和范元宁》，是不敢回答？还是不知道怎么回答？还是这些疑问本来就是事实，你们无法回答？

五、请问钱凯和范元宁，你们给债权人说，18.5亿的重整费中包括股票抵债的交易过户税费，请问你们预估的税费是多少？给中介的费用是多少？你们敢公布明细吗？请你们公布你们和中介签署的合同！

六、请问钱凯和范元宁，你们为何对健坤集团作为债权人和股东申请查阅紫光集团审计和评估报告的正当要求置之不理？你们准备何时向债权人和股东公布紫光集团的审计报告和评估报告？难道要等到29日的债委会当天，让债

权人和股东都来不及看审计报告和评估报告吗？在 12 月 18 日的债权人会议上，你们亲口说，评估报告可以给债权人看（目前没有债权人看过），这是为什么？

七、请问钱凯和范元宁，智路建广联合体的实控人是谁？在紫光集团某高管得知智路建广中标后，曾当面问范元宁，紫光集团以后的实际控制人是谁？范元宁很确切的回答，是“智路资本”（北京智路资产管理有限公司）；在 12 月 18 日的债权人会议上，当有银行问及紫光未来的实控人究竟是谁时，为何你们却顾左右而言他，不敢回答？

八、请问钱凯和范元宁，在 12 月 18 日的债权人会议上，你们在解释不单独出售西安紫光国芯的原因时，说管理人要维护紫光集团的完整性，那么，重组方案中，出售紫光集团所持有的长江存储的股权，是维护紫光集团的完整性吗？长江存储是紫光集团最核心的资产之一，出售核心资产是维护紫光集团的完整性吗？原则和道理，在钱凯这里，怎么就反手为云，覆手为雨，两片嘴唇一张，想怎么说就怎么说，钱凯，你也是上过大学还留过学的人，也算是知书达理吧，怎么说起话来，这么厚颜无耻呢！

九、请问钱凯和范元宁，你们敢和健坤集团就紫光集团的资产情况和重整方案在债委会上展开一场面对面的公开讨论吗？请财政部的国资专家、教育部的国资专家、审计行业的专家、评估行业的专家参加，也请纪检部门的同志参加，

你们敢吗？

十、请问钱凯和范元宁，你们担心纪检部门对你们立案侦查吗？你们担心坐牢吗？真诚建议你们主动向纪检部门投案自首，争取从轻处理，毕竟你们造成严重国有资产流失的行为还没有实际发生，只是个方案。钱凯，你都是退休的人了，怎么能晚节不保呢？想想自己的后半生，要在哪里度过？要过怎样的生活？不要为了一点小利，让余生在悔恨中度过！你即使不为自己考虑，也要为你的家人，特别是你远在海外的女儿考虑考虑吧？莫不是李滨要在海外给你女儿钱吧？是不是已经给了？你女儿确实需要钱，但想必她并不希望你因此而坐牢吧？范元宁，你现在人到中年，上有老，下有小，国企干部收入也不高，你的确经济压力大，替他们考虑也是应该的，但是他们不仅需要钱，也需要你的陪伴，你离退休还有很多年，还有自己的前程，你是搞财务出身，想必是个谨慎的人，晚上躺在床上想想吧。知道你们现在很后悔，你们心中想，早知如此，何必当初！苦海无边，回头是岸，浪子回头金不换，真诚的建议你们去投案自首，就不要一错再错了，想想那句老话：人为财死，鸟为食亡。看你们在紫光这一年多，很辛苦，也就吃个盒饭，健坤集团在此向全社会郑重承诺：如果你们主动去投案自首，即使纪检部门处理了你们，如果你们后半生失去经济来源，健坤集团愿意给你们发生活费，保证你们后半生的温饱。请你们放心，

健坤集团是说话算数的，健坤集团这些年累计向很多大学捐赠了好几个亿，资助过几千个大学的贫困生，虽然从心理上，健坤集团很讨厌你们，但就把对你们的帮助，当成对贫困大学生的资助吧！请你们放心，健坤集团的承诺，一约既定，万山无阻！