

北京健坤投资集团有限公司

谁的紫光？十问钱凯和范元宁

自从工作组（即现在的紫光集团有限公司管理人）全面接管紫光集团，健坤集团一直被排斥在紫光集团引进战投和司法重整的任何决策和信息之外，健坤集团不仅是紫光集团的股东，也是紫光集团的债权人之一，在紫光集团资金紧张的时候，健坤集团把自己的几乎全部资金都借给了紫光集团，但健坤集团得到信息，都是最普通债权人都能得到的信息。

直到 2021 年 12 月 13 日，紫光集团有限公司管理人公布了《紫光集团有限公司等七家企业实质合并重整案重整计划（草案）》，健坤集团才了解到重整引进战投的一些信息，禁不住感到震惊和愤怒，管理人和战投的吃相也太难看了吧！中国人有句老话，形容人贪婪和无耻，叫做吃肉不吐骨头，价值 2000 多亿的资产，对应 1300 亿的债务，在你们手中神奇的变成了资不抵债，你们不仅吃肉不吐骨头，还让清华和健坤零对价出局，连点汤水和骨头渣也不留给清华和健坤！

一、请问工作组的组长钱凯和副组长范元宁，你们来紫光，是帮助紫光的，还是来打劫紫光的？

如果是来帮助紫光的，为什么对紫光集团战略投资者的七家候选人中的某些国资，在尽职调查中不予配合，甚至是劝退！如果是来打劫的，你们都是党多年培养的干部，你们身上的人性、党性何在！你们打劫健坤这样民营企业也就罢了，连清华你们也敢打劫！清华是什么地方，你们敢打劫清华，就不怕遭天谴吗！

二、请问钱凯和范元宁，700多亿的国有资产流失，你们就不怕党纪和国法吗？

经初步计算，按照你们公布的重整方案，紫光集团的资产损失达到734.19亿，紫光集团是国有控股企业，你们都是党多年培养的干部，应该也见到过你们身边熟悉的人，因为侵吞国有资产，以身试法，身败名裂，你们这样明目张胆的内外勾结，侵吞国有资产，是什么样的利益给了你们如此的胆量，敢置党纪、国法于不顾！真是崽卖爷田不心疼！亦或是你们不懂，完全被中介机构所绑架？你们都长期在企业工作，钱凯，你是管理专家，范元宁，你是财务专家，如果说你们不懂，恐怕连三岁的孩子都不信！组织上派你们来，正是看重了你们的长处，你们都长期在国资系统工作，你们就是这样维护国有资产的吗！你们就是这样回报组织和领导的信任吗！

三、请问钱凯和范元宁，预估 18.5 亿的天价重整费用，你们请的中介都是娱乐圈的国际大神吗？

你们工作组和中介的几十号人，天天在紫光吃盒饭，也没见你们吃什么山珍海味，吃饭应该没花多少钱；你们工作组的工资都是在原单位领取，请中介当然是要花钱的，但是什么样的中介，需要 18.5 亿的出场费？恐怕这 18.5 亿不是中介的出场费吧，应该是你们内外勾结侵吞 700 多亿国有资产的封口费吧？如果是封口费，偷了 700 多亿的资产，给 18.5 亿的封口费，不算多！偷了 700 多亿的资产，按理说算得上江洋大盗了，古语：盗亦有道，你们连大盗的道都没有，大盗打劫完人，还给人几块钱吃口饭呢，你们搞的零对价，连口饭也不给人留，你们吃相实在难看，所以说你们是盗，那还真是高看你们了，你们不是盗，是贼！

你们敢公布 18.5 亿的重整费用明细吗？都是哪些人在分这笔封口费？18.5 亿，估计就是奥运会的开幕式，请一群国际大腕明星出场，也用不了这么多！

四、请问钱凯和范元宁，战投 600 亿的出资，为何只有区区 20 亿的保证金？

智路建广号称管理超过 500 亿的资产，应该是很有实力的，为何 600 亿的出资规模，履约保证金只有区区 20 亿？是智路建广不愿意多交还是智路建广根本就没有钱？还是

你们心疼智路建广，不舍得让智路建广多出？

莫不是智路建广根本就没钱，虽然说要出 600 亿买紫光这头牛，先东拼西凑了 20 亿的钱，买个牛绳子，把牛先拴住，然后骑着牛再去找钱？如果是这样，那真是财技惊人啊！原来你们内外勾结，玩的是空手道啊，这根本就是空手套白狼呀！

五、请问钱凯和范元宁，长江存储，国之重器，你们 124 亿就将控股权拱手相让，你们于心何忍，用意何在？

长江存储，唯一的中国三维闪存（3D NAND）企业，国之重器，项目建设的现金投入约 1300 亿，目前项目一期已经建设完成，开始全面量产；紫光集团是长江存储的控股股东，拥有 51%的控制权和 25.91%的股东权益，这 51%的控制权和 25.91%的股东权益，就值 124 亿这点钱吗？还是你看你们为了让清华和健坤零对价出局，通过这种方式刻意打压紫光集团核心资产的价值？

国内著名私募股权基金高榕资本于 2021 年 9 月 17 日出具了对长江存储的投资意向书，高榕资本愿意按照长江存储 1600 亿的估值，对长江存储进行投资，投资金额不低于 10 亿；按照高榕资本给出的长江存储的 1600 亿估值，即使不考虑紫光集团拥有长江存储的 51%控制权，仅按照 25.91%的股东权益，紫光集团所持有的长江存储股权价值为 414.56 亿！

六、请问钱凯和范元宁，紫光缺钱还债，你们为何不同意按照 80 亿的估值，出售紫光集团所持有的西安紫光国芯 76.59%的股权？

2021 年 8 月 10 日，上海致能工业电子有限公司（伍岳峰关联方）致函紫光，愿意按照 80 亿的估值，收购紫光集团所持有的西安紫光国芯 76.59%的股权，紫光目前缺钱还债，你们为何拒绝出售？

你们在评估报告中对西安紫光国芯，给的估值是多少？是不是远远低于 80 亿？

七、请问钱凯和范元宁，你们为何让评估师可以打压紫光联盛（即立联信）的估值？

2021 年 9 月 9 日，钱凯在紫光集团的经营管理委员会上公开说：立联信这家公司你们之前买贵了，价值也就值个七八十亿……。

范元宁曾经直接告知紫光集团副董事长范新，工作组试图将紫光联盛单独出售，并会产生大量价值损失。

紫光联盛 2019 年 10 月获清华国资备案估值为 184.68 亿元，经毕马威审定的 2020 年底净资产为 190.78 亿元，近期有紫光联盛的小股东按照 201.6 亿的估值进行了股权转让，按照 201.6 亿的估值计算，紫光集团最终持股 74.63%价值

150.45 亿元。

为避免评估师因为不了解情况对紫光联盛的价值产生误判，紫光联盛的管理层在 2021 年 9 月、10 月曾经多次要求与评估机构沟通，均遭到拒绝，直到被要求签字盖章所有需要提供的文件的当天，你们才同意开沟通会。会上，评估师根本无意听联盛管理层的解释，并拒绝向紫光联盛管理层通报评估结果，也拒绝给紫光联盛的管理层看评估底稿。

八、请问钱凯和范元宁，你们对紫光集团管理层封锁所有的引进战投信息和资产评估信息，象防贼一样防着紫光集团的管理层，这是为什么？

难道是因为你们觉得自己是贼，偷东西怕被主人发觉？

九、请问钱凯和范元宁，谁授权你们在 2021 年 11 月 12 日上午，在钱凯的办公室，对紫光集团董事长赵伟国个人进行人身安全威胁？

你们说：赵伟国涉刑涉法，如果配合好重整方案，你们九不追究了。赵伟国回答你们：和我的律师谈吧。

你们是党的干部，未经组织授权，你们有权力说这样的话吗？你们是法官吗？即使是法官，还得依法吧？还得合议庭讨论吧？还得审判委员会批准吧？批准了还得复核吧？

十、请问钱凯和范元宁，你们敢向社会公布你们的评估报告和审计报告吗？敢让财政部的国资评估机构来复核吗？

你们借着司法重整，利用法律的漏洞，使紫光集团的资产评估和资产处置工作脱离了教育部国资和财政部国资的监管，变成了你们个人可以为所欲为的真空地带，你们真的以为可以得逞吗？

你们在 2021 年 7 月 7 日这一天决定把紫光集团送入司法重整，在 2021 年 12 月 13 日这一天公布紫光集团的重整方案，你们难道不知道 2021 年 7 月 7 日是日本人全面进攻中国的卢沟桥事变的 84 周年吗？你们是特意选择在这一天向紫光这样的国之重器开战吗？2021 年 12 月 13 日，是南京大屠杀 84 周年国家公祭日，你们是特意选择在这一天屠杀紫光这样的国之重器吗？

朗朗乾坤，大国盛世，政治清明，领袖伟大，这样的年代，你们做这样的事情，你们摸摸自己的胸口，你们还有干部的党性吗？还有一个爱国公民的良知吗？

北京健坤投资集团有限公司

2021 年 12 月 15 日